



privatsag.
 »Men jeg har fået et lån på særdeles fornuftige vilkår. Det var bestemt ikke en sag, som blev klar over en kop kaffe en formiddag. Forhandlingerne har taget tre-fire måneder,« siger Keld Sund Nielsen.

Teknisk Gummi Horsens beskæftiger 35 medarbejdere, heraf tre i et svensk datterselskab i Halmstad, og har en markedsandel på 70-80 pct. på hjemmemarkedet. Gummivalserne afsættes hovedsagelig til den grafiske industri og en bred palet af industrivirksomheder inden for møbler, emballage, plast, træ, maskiner og fødevarer.

Målet er at øge afsætningen på en række eksportmarkeder, især Skandinavien, Tyskland, Polen og de baltiske lande.

»Vi satser på at øge eksportandelen fra 40 pct. til 50 pct. inden for få år. Dermed kommer eksporten til at udgøre hovedparten af den forventede samlede årlige vækst på 5-10 pct. Men det vil ikke gå ud over vore danske kunder, og selv om vi nu fremstår som en mere industrialiseret virksomhed, stiller produktionen af gummivalser fortsat store håndværksmæssige krav,« forklarer Keld Sund Nielsen.

Som en af de få producenter i Europa har Teknisk Gummi Horsens egen gummimikser og udvikler nye koncepter i eget laboratorium. Kombinationen af innovative løsninger, høj kvalitet, fleksibilitet, hurtig levering og en erfaren medarbejderstab skal løfte væksten i de kommende år.

Siden 1. januar 2011 sælger Horsens-virksomheden som agent og importør i hele Skandinavien nu også handelsvarer fra to producenter af gummivalser, som er Ruma i Holland og Internorm i Tyskland.

oskar.lund@borsen.dk

Børsen Fakta Bestyrelsen

Samtidig med ejerskiftet i Teknisk Gummi Horsens A/S er der foretaget ændringer i bestyrelsen. Den fremtidige professionelle bestyrelse består af formanden, direktør i Dansk O.T.C. A/S, Niels-Ove Møllhave, teknisk direktør i Brøen Armatur A/S, Erling Tofting, adm. direktør i Scyropak A/S, Jesper Andersen, og ejer af Teknisk Gummi Horsens, Keld Sund Nielsen. oskar

Børsen Fakta Keld Sund Nielsen

Den nye ejer af Horsens Teknisk Gummi A/S, den 47-årige adm. direktør Keld Sund Nielsen, er uddannet inden for handel i Vejle, har gået på eksportskole i Herning og siden suppleret den teoretiske viden med merkonomuddannelse og HD på Handelshøjskolen i Aarhus. Allerede som 22-årig blev Keld Sund Nielsen produktionsleder på en møbelfabrik i Horsens og har gennem årene bestridt lederstillinger på industrivirksomheder inden for flere brancher. Inden ansættelsen på Teknisk Gummi Horsens i 2009 var han adm. direktør for Star Pipe A/S i Fredericia, som blev opkøbt af den større producent af fjernvarmerør, Logstor A/S. Privat bor Keld Sund Nielsen i barndomsbyen Løsning med hustru og tre børn. Han spillede i mange år fodbold, men holder nu formen ved lige med løb, fitness og golf. Desuden følger han barnene til fodbold og andre fritidsaktiviteter og passer huset og sommerhuset i Juelsminde. oskar

Topchef køber Horsens-fabrik

En hård oprydning og turnaround efter en mislykket fusion med en mindre aktør i branchen begynder nu at give resultat hos producent af gummivalser

■ Opkøb

AF OSKAR LUND

Den 47-årige adm. direktør Keld Sund Nielsen har i et management buyout købt alle aktier i Teknisk Gummi Horsens A/S, der er landets største producent af gummivalser til en bred vifte af kunder i industrien.

Sælger er investeringsselskabet Shareholder Invest Growth A/S, der i 2007 købte den over 40 år gamle familieejede virksomhed.

Teknisk Gummi Horsens blev grundlagt tilbage i 1968 af fabrikant Viggo Rasmussen.

Keld Sund Nielsen blev adm. direktør for virksomheden i oktober 2009. Han lægger ikke skjul på, at han gennem hele 2010 har måttet bruge sine kræfter på at gennemføre en turnaround i Teknisk Gummi Horsens og rydde op efter en mislykket fusion med en mindre lokal producent af gummivalser, som medførte et underskud på 7 mio. kr. før skat i 2009.

»Der har været mange lig i lasten, som vi har skullet fjerne. Selve driften er gået fornuftigt og har kun givet et lille tab i 2010. Vi får et underskud på 3 mio. kr. før skat, men det skyldes, at vi har gjort rent bord og forbedret alle processer,« siger Keld Sund Nielsen.

Indførelse af Lean

Produktionen har gennemgået en gennemgribende effektivisering med indførelse af Lean. To fabrikker er blevet lukket, så produktionen af gummivalser nu er

samlet på én lokation i Horsens, hvor kapaciteten er øget med 25 pct. efter investeringer i nye maskiner og bygninger.

»Det er lykkedes at højne kvaliteten og forbedre udgangskontrollen, leveringstiden og leveringssikkerheden og ikke mindst forbedre effektiviteten mere, end vi havde turdet håbe på. Medarbejderne har efter en naturlig skepsis i begyndelsen taget yderst positivt imod forandringerne. De er kommet med konstruktive forslag og har medvirket til at skabe en ny kultur i virksomheden,« siger Keld Sund Nielsen.

På trods af underskuddet på 7 mio. kr. er Teknisk Gummi Horsens fortsat en velkonsolideret og sund virksomhed med en bogført egenkapital på 15 mio. kr. og en soliditetsgrad på 58 pct. ved udgangen af 2009.

»For to-tre år siden var det en ekstrem god virksomhed. I dag er det en god virksomhed. Turnaround-processen har kostet penge på kort sigt. Men nu har vi et stærkt fundament til at tjene penge,« siger den nye ejer.

Keld Sund Nielsen forventer, at Teknisk Gummi Horsens giver overskud i 2011. Virksomheden har lagt godt fra land siden årsskiftet med en vækst i januar-omsætningen på 16 pct. i forhold til samme måned året før.

Hvad Keld Sund Nielsen har givet for aktierne i Teknisk

Investorer venter på bedre tider

Ejerne af investeringsselskabet Shareholder Invest Growth A/S i Horsens, som netop har solgt Teknisk Gummi Horsens til den adm. direktør Keld Sund Nielsen, har opgivet at retablere egenkapitalen i selskabet via indskud af ny kapital.

Shareholder Invest Growth fik i 2009 et underskud på 24 mio. kr. og havde dermed en bogført negativ egenkapital på 27 mio. kr. ved udgangen af året. Den samlede gæld var på 71 mio. kr. i selskabet, der ejes af en række private investorer, hvoraf de fleste er bosiddende i Horsens-området.

Underskuddet skyldes især et tab på 12 mio. kr. i den krakkede papirproducent Danish

Airlaid Technology og et underskud på 5,5 mio. kr. i det 100 pct. ejede Teknisk Gummi Horsens. Investeringsselskabets pengeinstitut har sikret den nødvendige likviditet.

Efter salget af Teknisk Gummi Horsens ejer Shareholder Invest Growth virksomheden SP Group og 48 pct. af Franck Geoteknik.

»Det er ikke lykkedes at retablere egenkapitalen, så nu sidder vi stille og roligt og venter på, at vores aktiver bliver mere værd. I 2010 har der været en pæn værditilvækst på SP Group, og Franck Geoteknik er på vej med et meget flot resultat i 2010/2011,« siger direktør i Shareholder Invest Growth, Niels-Ove Møllhave.

Han vil ikke oplyse, hvad selskabet har fået for Teknisk Gummi Horsens.

En af investorerne i Horsens-investeringsselskabet er direktør Bent Pøder. Han blev i 2004 mangemillionær på at sælge sit livsværk, gazellevirksomheden og Danmarks næststørste rengøringselskab Elite Miljø til Kivi-Tex koncernen, der er landets næststørste vaskeri- og tekstiludlejningsfirma.

Shareholder Invest Growth var indtil den 29. december 2008 noteret på Dansk AMP, nu GXG Markets, men blev afnoteret på minibørsen, efter at aktionærerne havde besluttet det på en generalforsamling.

oskar